

V seriálu rozhovorů se **zajímavými manažery a majiteli firem** z Moravskoslezského kraje vám dnes přinášíme pohled do světa nového generálního ředitele OKD Jána Fabiána, který se své funkce ujal na začátku ledna.



Šéf OKD Nový generální ředitel OKD Ján Fabián pochází z Košic. Ostravu a zdejší lidi si oblíbil.

Foto: Alexandr Satinský, MAFRA

Proč Ostrava? Tady ještě stále platí dané slovo

Od ledna vládne jedné z nejdůležitějších firem nejen v kraji, ale také v republice. Nový generální ředitel OKD Ján Fabián se sice narodil v Košicích a do Ostravy se přistěhoval až v roce 2007, ale chce tady už zůstat.

V dotazníku říkáte, že se chcete v Ostravě usadit natrvalo. Co vás k tomu vede?

Už když jsme se se Zdeňkem Bakalou bavili o tom, že bych mohl do OKD přijít, měl jsem jedinou podmínku. Že budu mít ve smlouvě jako místo výkonu práce Ostravu.

Kdy jste se s Ostravou seznámil?

Poté co jsem udělal doktorát, jsem působil na Ostravsku, pracoval jsem v poradenské firmě, která pro banky zjišťovala možnosti restrukturalizace Vítkovic a tehdejší Nové hutí. V té době jsem tady několik měsíců žil a poznal Ostravu. A také jsem zjistil, že tady žijí ti nejlepší a nejpracovitější lidé. Když jsem se tady s někým domluvil, tak to platilo. V Ostravě ještě stále dané slovo platí, to se o lidech v jiných částech republiky tak často říci nedá.

Jak jste se vy, rodák z Košic, dostal k hornictví?

Jednoduše. Můj otec je profesorem hornictví, jezdil v rámci práce po celém světě. Na přelomu sedmdesátých a osmdesátých let jsme například žili tři roky v Zambii, kde jsem v jedenácti letech fáral v tamních měděných dolech. Takže jsem měl svou budoucnost jasnou víceméně od dětství.

Takže jste měl díky cestování, které tehdy nebylo až tak snadné, výhodu v tom, že jste uměl cizí jazyky?

Ano. Když jsme byli v zahraničí, chodil jsem do tamních škol, kde se vyučovalo v angličtině. To mi později hodně pomohlo. Dva týdny před listopadem 1989 jsem byl, jako čerstvý asistent na vysoké škole, na konferenci ve Starém Smokovci, kde byli lidé z celého světa. A řeč se stočila na způsob výuky technických oborů. Já mohl srovnávat a řekl jsem k tomu svoje. Dost kriticky.

Tehdy jsem se seznámil s profesorem Wilkem, což je jedna z největších kapacit ve svém oboru na světě. A on se mě zeptal, jestli bych nechtěl studovat u něj. Což bylo tehdy neuskutečnitelné. Ale přišla revoluce a na jaře 1990 jsem už u něj nastoupil jako doktorand. A to byla obrovská škola.

V čem?

Nároky byly obrovské. Musel jsem se naučit německy, skvěle umět anglicky, umět se prezentovat, umět prodat svou práci. Bez berlínského pobytu bych možná dnes nebyl, kde jsem. Měl na nás velké nároky, na druhou stranu nás uměl všechny uživit.

Dokázal uživit doktorandy? To je sen mnoha vysokých škol, který se asi hned tak nesplní.

V Zambii jsem v jedenácti letech fáral v tamních měděných dolech.

Já sedím ve vědecké radě Vysoké školy báňské a snažím se, aby se podobný model mohl prosadit i u nás. Ale jde to pomalu. Pan profesor měl zásadu, že každý výzkum, který jsme dělali, musel být aplikovatelný. Musel najít uplatnění ve firmách, které jej platily. Z toho jsme pak pořádali různé konference, nakupovali vybavení a podobně.

Existuje něco podobného i na VŠB? Přišel za vámi někdy někdo se slovy „mám skvělý nápad, pomozte mi jej zrealizovat“?

Takové projekty naštěstí existují. Je to výhodné pro obě strany. Pomůže to nám i škole. Jen je škoda, že jich není více.

Co se nenaučí studenti v době studia, to pak už budou jen stěží dohánět.

Čím to je? Pohodlností studentů? I tím. Oni si musejí sami položit otázku, jestli svému studiu něco obětují, jestli se budou snažit prosadit, nebo se jen povevou s ostatními na jedné vlně.

Všichni mají jen jednu šanci. Co se nenaučí nebo na čem nezačnou pracovat v době studia, to pak už budou jen stěží dohánět. Od znalosti jazyků až po praxi. Pak totiž přijde rodina, nohy trochu ztěžknou a nebudou mít třeba tolik času a chuti vyrazit zjistit, jak to chodí ve světě. Ti, co to udělají, budou mít před ostatními obrovský náskok.

Vy jste se stal generálním ředitelem v době, kdy na tom firma není nejlépe. Cena akcií NWR (firma vlastníci OKD) je dole, firma má obrovské zásoby vytěženého, ale neprodaného uhlí. Co pro vás je v současnosti prioritou? Zlepšit cenu akcií, nebo udělat něco s firmou?

Obojí. Ty zásoby jsou velké, to přiznávám. S tím budeme muset něco udělat. A tlak na cenu akcií je ze strany akcionářů pochopitelný.

Znamená to, že budete propouštět?

Ne, zatím ne. Ale samozřejmě jsme se museli přizpůsobit. Znamená to, že nenabíráme tolik nových zaměstnanců. Stav se tak snižují přirozenými odchody. Do důchodu a podobně.

Jak dlouho to bude trvat?

To zatím nevíme, doufám ale, že se ještě v letošním roce situace na trhu zlepší.

Na jednom internetovém fóru jsem objevil informaci, že se chystáte nevytěžit všechno uhlí pod karvinským Starým Městem, že chcete některé méně mocné sloje vynechat, čímž byste prý ale porušili horní zákon.

To je nesmysl. Pokud tam budeme těžit, vytěžíme vše podle toho, jak máme. Samozřejmě tam nějaké uhlí zůstane, ale tak to je vždy. Je přece nesmysl těžit uhlí v místech, kde se to ekonomicky nevyplatí. A zákon to po nás ani nevyžaduje.

Bude se pod Starým Městem vůbec těžit? Podle horního zákona se musíte domluvit se všemi tamními vlastníky, takže stačí jedno NE a máte smůlu.

Já doufám, že se domluvíme. Zatím to ale neřešíme aktivně, v současnosti jednáme zatím jen s těmi vlastníky, kteří nás sami oslovili.

Kdy začnete řešit případnou těžbu v okolí Frenštátu?

Určitě to nebude dříve než za pět šest let. Pokud vůbec. Abychom mohli o těžbě na Frenštátsku uvažovat, musíme nejprve udělat pořádný geologický průzkum. Bez toho nevíme, jaké tam je uhlí, v jaké kvalitě.

Ale tam se přece už průzkum dělal.

Pro naše potřeby nebyl dostatečně důkladný. Abychom mohli vědět, zda se tam těžba vyplatí, musel by být podrobnější.

Darek Štálmach

FAKTA

Ján Fabián



Datum a místo narození
2. 5. 1966, Košice.

Stav, rodina
Ženatý, dvě děti.

Kde žiju a kde bych chtěl žít
Žiju v Ostravě a chci tady žít i nadále, možná navzdory.

V kolik jsem ráno v práci a v kolik odcházím

Je to trochu složitější. Ráno přicházím kolem půl osmé, odcházím mezi pátou až šestou odpoledne, pak se doma věnuji dětem a opět usedám k práci. Jsem sova a nejlépe se soustředím v noci. Koncepční rozhodnutí promyšlím právě v nočních hodinách.

Co nikdy nechci slyšet od podřízených
Že něco nejde.

Jak poznají kolegové, že jsem opravdu našťvaný

To každopádně poznají. Jsem navíc cholerik, ale umím se ovládat.

Nejlepší a nejhorší rozhodnutí mého života

Výsledkem mého nejlepšího rozhodnutí je bezesporu má rodina. Nevím o rozhodnutí, které bych mohl označit za nejhorší, každé bylo ve výsledku k něčemu dobré.

Čím bych chtěl být v příštím životě

Klidně i horníkem, ovšem v době, kdy je cena uhlí nahoře a náklady na těžbu nízké. A na šachtě bez výronů plynu a otrávení.

Čím bych nechtěl být

Politikem.

Bez čeho se prostě neobejdou

Bez hudby. AC/DC, Pink Floyd, to je moje.

Koho považují za osobnost Moravskoslezského kraje

Každého z těch chlapů, kteří kdysi vybudovali zdejší průmysl.

Ján Fabián získal vzdělání také díky studiu v Berlíně

OSTRAVA (sta) Sedmačtyřicetiletý Ján Fabián postoupil letos v lednu na post generálního ředitele OKD z pozice ředitele pro strategii a rozvoj. V OKD působí od roku 2007.

Předchozí zaměstnání:

2007–2012 – OKD, a. s., ředitel pro strategii a rozvoj

1998–2007 – ve vedení Roland Berger Strategy Consultants

1992–1998 – doktorandské studium na institutu geověd TU Berlín

1991–1992 – výzkumný pracovník Colenco Power Consulting

Kvůli chřipce zemřel v kraji další pacient

OSTRAVA (ČTK) Kvůli zdravotním komplikacím, které způsobila chřipka, zemřel v Moravskoslezském kraji v uplynulém týdnu další člověk. Chřipka už si letos v kraji vyžádala 19 životů.

„V nemocnici jsou další lidé, kteří mají kvůli chřipce závažné zdravotní komplikace,“ řekla krajská hygienička Helena Šebáková. „V tomto týdnu evidujeme čtyři případy závažného onemocnění chřipkou. Bylo hlášeno jedno úmrtí, šlo o pětadesátiletého muže se závažným onemocněním srdce a plic,“ řekla Šebáková. Oproti minulému týdnu se snížil o dvě procenta počet nemocných. Hygienici na 100 000 obyvatel napočítali 1 677 nemocných. „Pokles nemocnosti jsme zaznamenali také u onemocněních chřipce podobných, a to o 40 procent,“ dodala ředitelka.

„Nejkrásnější bylo, když Miloš prošel kolem nás“

» Pokračování ze str. B1

Účastníky „zájezdu“ nadchla vojenská přehlídka, kterou většina z nich dosud naživo neviděla.

„Být u toho, to byl zážitek. Jak pochodovali v jednom řídku. To bylo super,“ líčila své dojmy Ludmila Večerková.

Nejpůsobivější chvíle pro Zemanovy příznivce přišla, když nový prezident vstoupil na nádvoří.

„Nejkrásnější bylo, když Miloš procházel kolem nás, pozdravil se s námi, s některými si podal ruku a vzájemně jsme si zamávali,“ líčila Zemanova příznivkyně, která už se těší, až se s novým prezidentem za dva týdny setká na celostátním sjezdu SPOZ. „To ho budeme mít jenom pro sebe.“

Do Prahy na inauguraci vyrazil

i předseda moravskoslezských Zemanovců Martin Schubert. Ten však jel samostatně autem. Stejně jako několik desítek dalších Zemanových příznivců z kraje.

Na Pražském hrade se Martin Schubert setkal se svými kolegy z autobusové výpravy, na rozdíl od nich ale vzápětí zamířil přímo do Vladislavského sálu.

Už jen být uvnitř byl pro něj zážitek. „Jednak jsem tam byl poprvé, jednak na mě

velmi zapůsobila živá hudba, husitské písně a také hymna. Tehdy mi skutečně běhal mráz po zádech,“ vzpomínal na okamžiky během inaugurace Martin Schubert a dodal: „Byl to pro mě jeden z největších a určitě nezapomenutelných zážitků.“

Markéta Radová

INZERCE

Nejprodávánější malý vůz Evropy za českou cenu

NOVÝ FORD FIESTA JIŽ ZA 211 150 Kč

NOVÝ FORD FIESTA

Nový Ford Fiesta s revolučním motorem 1.0 EcoBoost nabízí překvapivou dynamiku při spotřebě 4,3 l/100 km. Přijďte si vyzkoušet nejprodávánější malý vůz Evropy 2012 s bohatou standardní výbavou, která mimo jiné zahrnuje:

- Bezpečnostní systémy ESP a ABS, 7 airbagů
- Rádio s CD přehrávačem a USB
- Elektricky ovládaná přední okna
- Centrální zamykání

211 150 Kč

Malý a Velký

Ostrava-Vítkovice | Ruská 2877 | www.ford-ostava.cz
Prodej: Tel.: +420 596 780 977 | Servis: Tel.: +420 725 767 858

Opava | Jánská 28 (za východním nádražím) | www.ford-opava.cz
Prodej: Tel.: +420 553 760 131 | Servis: Tel.: +420 553 625 268

Kombinovaná spotřeba: 4,1-5,9 l/100 km; emise CO₂: 99-138 g/km. Foto je pouze ilustrační. Nabídka platí do 31. 3. 2013.